



Seminar

Führung in turbulenten Zeiten

Theory U für Führungskräfte

Die radikalen Veränderungen der Arbeits- und Wirtschaftswelt stellen Führungskräfte vor neue Herausforderungen. Dynamische und komplexe Rahmenbedingungen erschweren Entscheidungen – und die Ergebnisse schrammen oft an den geplanten Zielvorstellungen vorbei. Umsetzungen funktionieren nicht wie geplant, die Komplexität und Dynamik im Umfeld und in der Organisation erschweren es, gelassen und souverän eine strategische Gesamtorientierung zu entwerfen und umzusetzen. Führung wird zum entscheidenden Kriterium für Erfolg oder Misserfolg jedes Unternehmens!

Von der Zukunft her führen?

Heute treffen wir Entscheidungen, indem wir die Fehler der Vergangenheit analysieren, Schlüsse daraus ziehen und Maßnahmen für die Zukunft ableiten. Diese klassische Strategie funktioniert nicht mehr! Um in Umbruchszeiten erfolgreich zu führen, muss man beginnen, Entscheidungen von der Zukunft her denken. Wie also kann man aus der Zukunft lernen und daraus Erkenntnisse für das Heute ableiten?

Was nehmen Sie aus dem Seminar mit?

Zeitgemäße Führungsmethoden und -instrumente

Die „Theorie U“ von Claus Otto Scharmer (Wissenschaftler am MIT, Gewinner des europäischen Bildungspreises 2016) ist eine Methode, um im Wandel zu führen. Dabei werden die erfolgreichsten Innovationstechniken in einen ganzheitlichen Lernprozess integriert. Sie lernen im Seminar das eigene (organisatorische) Mindset zu identifizieren, neue Wahrnehmungsstrategien zu entwickeln, Presencing (von der Zukunft lernen), Design thinking, Crystallizing und Prototyping anzuwenden. Sie erweitern dabei Ihre persönlichen Führungskompetenzen im Change Management und im Management von Innovationsprozessen.

Für wen ist dieses Seminar interessant?

- Für Führungskräfte, die eine zeitgemäße Führungstechnik verstehen und anwenden möchten, um die steigende Komplexität im Führungsalltag besser bewältigen zu können.
- Für Führungskräfte, die neue Sichtweisen, Ideen und Impulse für ihre persönliche Entwicklung und zur strategischen Führung ihrer Organisation erhalten möchten.



Wie arbeiten wir?

Wir beschränken die Teilnehmer/innenzahl auf maximal 12 Personen, um jedem einzelnen die Arbeit an eigenen Themen zusichern zu können. Sie erhalten theoretische Inputs zur Theorie U und haben die Möglichkeit, die einzelnen Werkzeuge im Seminar in intensiven Übungen umzusetzen und für Ihren praktischen Führungsalltag zu erproben.

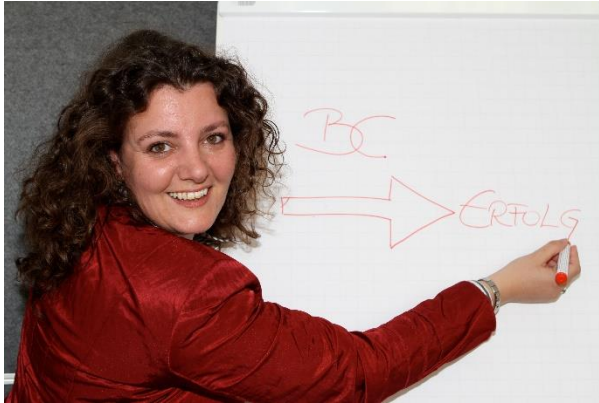
Gerade in der Theory U, vor allem beim Presencing, spielen der Ort und die Verbundenheit mit der Natur eine wichtige Rolle. Wir haben deshalb als Seminarort das Hotel Retter am Pöllauberg ausgewählt.

Seminarinformation

- Zeit: 12. Oktober – 13. Oktober 2017.
Start erster Tag um 10.00 Uhr, Ende zweiter Tag 17.00 Uhr.
- Anmeldung bis: 15. September 2017,
unter office@changedesign.at oder consulting@bottaro.at
- Ort: Seminarhotel Retter am Pöllauberg
- Kosten: € 1.350,- + 20 % MwSt. Enthalten sind Unterlagen, Pausengetränke, Mittagessen
- Frühbucherbonus: € 1.100,- + 20 % MwSt bei Anmeldung bis 30. Juni 2017
- Übernachtung: Übernachtung im Seminarhotel; Details finden Sie im Anhang.
- Inhouse-Seminar: Dieses Seminar kann auch als Inhouse-Veranstaltung gebucht werden.

Ihre Trainerinnen

Ing. Mag. Vittoria Bottaro, MBA



Vittoria Bottaro ist Unternehmensberaterin in Kärnten.

Als Leiterin einer Lehrwerkstätte für Informatik und Medientechnik hatte Vittoria Bottaro 10 Jahre eine Führungsaufgabe inne. Sie hat 70 Lehrlinge ausgebildet und erfolgreich in die Kärntner Wirtschaft integriert.

Seit 2011 begleitet und berätet sie als selbstständige Unternehmensberaterin Organisationen bei der Ausbildung zukünftiger Facharbeiter/innen und bei der Entwicklung von Führungskräften.

Neben ihrer Erfahrung in Innovationsprozessen (Theory U) entwickelt sie auch selbst neue Methoden, u. a. die Coaching Methode „BEWEGTES COACHING“. Nach einem systemischen Coachingansatz wird die Natur als äußerer Anstoß für innere Erkenntnisprozesse genutzt.

Zu Ihren eigenen Ausbildungen zählen u. a. Studium der Psychologie, Ausbildungen in Mediation, Coaching, Gruppendynamik und Organisationsentwicklung, Prozess-, Projekt- und Gesundheitsmanagement.

Publikationen

Mag. Vittoria Bottaro schreibt für den Forum Verlag, **Das aktuelle Berufsausbildungsrecht**, zum Thema Lehrlingsausbildung.

Sie verfasst regelmäßige Fachbeiträge für **diePresse** – Online in der **Rubrik Lehrlingsausbildung**. <http://karrierenews.diepresse.com/home/karrieretrends/lehrlinge> (Die Lehrlinge haben keinen Respekt... Wenn es schwierig wird...)

Blitzimpulse für gelungenes HR-Management, Herausgeber Fachgruppe UBIT der WKO, Beiträge von Bottaro zum Thema Lehrlingsausbildung.

Mag. Dr. Eva Kral



Mag. Dr. Eva Kral ist Eigentümerin von CHANGE DESIGN in Klagenfurt/Österreich.

In ihrer 20jährigen Beratungs-, Coaching- und Trainer-tätigkeit in Österreich, Deutschland, Schweiz und Ungarn hat sie umfassende Erfahrungen in den Bereichen Prozessoptimierungen, Reorganisation, Change Management, Projektmanagement, Führungskräfteentwicklung in unterschiedlichen Branchen der Privatwirtschaft (v. a. Industrie, Banken, Familienunternehmen) und Non-Profit-Organisationen.

Zu ihren Ausbildungen zählen u. a. Führungskräfte-, Team-, Organisationsentwicklung, Change Management, Konfliktmanagement.

Sie hat Lehraufträge an der Fachhochschule Wieselburg und ist Lehrbeauftragte am Institut für Unternehmensführung an der Karl-Franzens-Universität in Graz.

Referenzen

Mehr Informationen und Referenzen finden Sie unter: www.changedesign.at.

Publikationen

Dr. Eva Kral schreibt wissenschaftliche Artikel, Fachbücher und Kurzgeschichten rund um das Thema Change Management: „Die Interventionsarchitektur von Veränderungsprozessen“, Deutscher Universitäts-Verlag, 2005; „Der Kieferlatschenorden – Geschichten aus dem Change Management, Books on Demand, 2011. Das neueste Buch erzählt in unterhaltsamen Kurzgeschichten die Abenteuer über einen Urlaub mit Hund in hundefreundlichen Hotels („Ein Doppelbett für Nala – Hotelgeschichten mit Hund“, Books on Demand, 2013).



Allgemeine Informationen zum Seminar

Informationen, Kontakt, Anmeldung

www.changedesign.at	www.bottaro.at
office@changedesign.at	consulting@bottaro.at

Anmeldung

Wir ersuchen um schriftliche, verbindliche Anmeldung via email. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollten mehr als 2 Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir ab dem dritten Teilnehmer 10 Prozent Preisnachlass.

Stornobedingungen

Bis zum 17. September 2017 (4 Wochen vor Seminarbeginn) können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich.

Informationen zum Seminarort und Übernachtung

Für die Seminarteilnehmer/innen steht ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis von € 121,- inkl. Frühstück und Abendessen pro Person und Nacht im Doppelzimmer mit Einzelbelegung bzw. € 91,- inkl. Frühstück und Abendessen/Person und Nacht im Einzelzimmer zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Reservierung rechtzeitig direkt beim Hotel unter Berufung auf „Kral/Bottaro Seminare“ vor.

Kontakt Seminarhotel Retter am Pöllauberg

hotel@retter.at, www.retter.at

8225 Pöllauberg 88

Telefon: +43 3335 2690